



РОСАТОМ

Бизнес-форум 1С:ERP

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ «РОСАТОМ»

Место «1С ERP: Росатом» в программе трансформации информационных технологий Госкорпорации «Росатом»

**Докладчик: Д.В. Кривоносов,
ЗАО «Гринатом» (Общий центр обслуживания Госкорпорации «Росатом»)
Заместитель генерального директора,
директор по управлению программами ЯЭК**

28.11.2014

Госкорпорация «Росатом» — интегрированная компания, консолидирующая активы по всем основным направлениям деятельности российской атомной отрасли.

«Росатом» обеспечивает полный цикл производства в сфере ядерной энергетики, от добычи урана до строительства АЭС и выработки электроэнергии, уделяя приоритетное внимание повышению качества выпускаемой продукции, внедрению инновационных технологий и экологическому менеджменту.

Цифры и факты:

- 1 место в мире по строительству АЭС за рубежом (подписаны контракты на строительство 23 энергоблоков);
- 2 место в мире по генерации электроэнергии на АЭС (Концерн «Росэнергоатом», 10 станций, 33 энергоблока суммарной электрической мощностью свыше 25 ГВт);
- 33% мирового рынка услуг по обогащению урана;
- 17% рынка ядерного топлива (поставки для каждого 6-го энергетического реактора в мире).



Ядерный энергетический комплекс



Ядерный оружейный комплекс



Прикладная и фундаментальная наука



Ядерная и радиационная безопасность



Атомный ледокольный флот



Ядерная медицина



Композитные материалы

Предпосылки и цели программы трансформации

- Отсутствие единой методологии, стандартов, процессов, шаблонных решений
- Нет единого информационного пространства
- Более 700 ИТ систем, не интегрированных между собой
- Уровень развития \ использования ИТ систем средний и ниже среднего

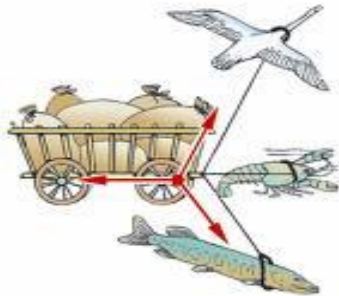
- Унификация бизнес-процессов, создание и внедрение типовых шаблонных решений
- Создание и внедрение информационных систем корпоративного уровня
- Совершенствование производственных процессов за счет их автоматизации современными средствами ИТ

- Уровень ИТ-инфраструктуры не способен обеспечить развитие и внедрение новых корпоративных ИТ-решений

- Надежная инфраструктура - центры обработки данных
- Обеспечение информационной безопасности и требований регулирующих органов

- Децентрализованные, низкоэффективные процессы ИТ-поддержки

- Общий центр обслуживания
- Гарантированное предоставление сервисов, каталог услуг, наличие метрик и показателей



Наша цель: технологическое лидерство

Точность и достоверность
Консистентность и сопоставимость
Скорость: быстрый доступ к нужной информации

2009

Децентрализованные ИТ
(более 700 ИТ-систем)

- Низкая достоверность: сбор данных в Excel, ошибки оператора
- Низкая скорость доступа к данным: ручная обработка
- Высокая трудоемкость: 0% отчетности автоматизировано



2017

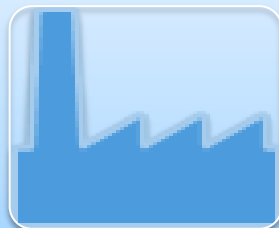
Централизованные ИТ

- Высокая достоверность: данные поступают в ГК без участия человека, отчетность формирует МФ ОЦО
- Высокая скорость доступа к данным: через ИТ системы
- Низкая трудоемкость: 80% отчетности автоматизировано

Программа трансформации ИТ

Ключевые инструменты достижения целей программы



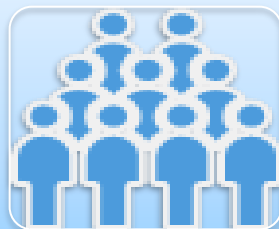


«1С ERP: Росатом»

унифицированная система управления ресурсами предприятия на базе типовых систем «1С: Управление производственным предприятием», «1С: Управление проектной организацией», «1С: Аренда и управление недвижимостью», «1С: Управление автотранспортом».

Общее количество организаций: 69

Количество пользователей: >4000



«1С ЗУП: Росатом»

отраслевое решение на базе типовой системы «1С: Зарплата и управление персоналом»

Общее количество организаций: 24

Количество работников организаций: >5000



«1С Консолидация: Росатом»

отраслевое решение для автоматизации корпоративного контроллинга и подготовки консолидированной отчетности на базе типовой системы «1С: Консолидация»

Одна база, в которой работают пользователи 150 организаций.

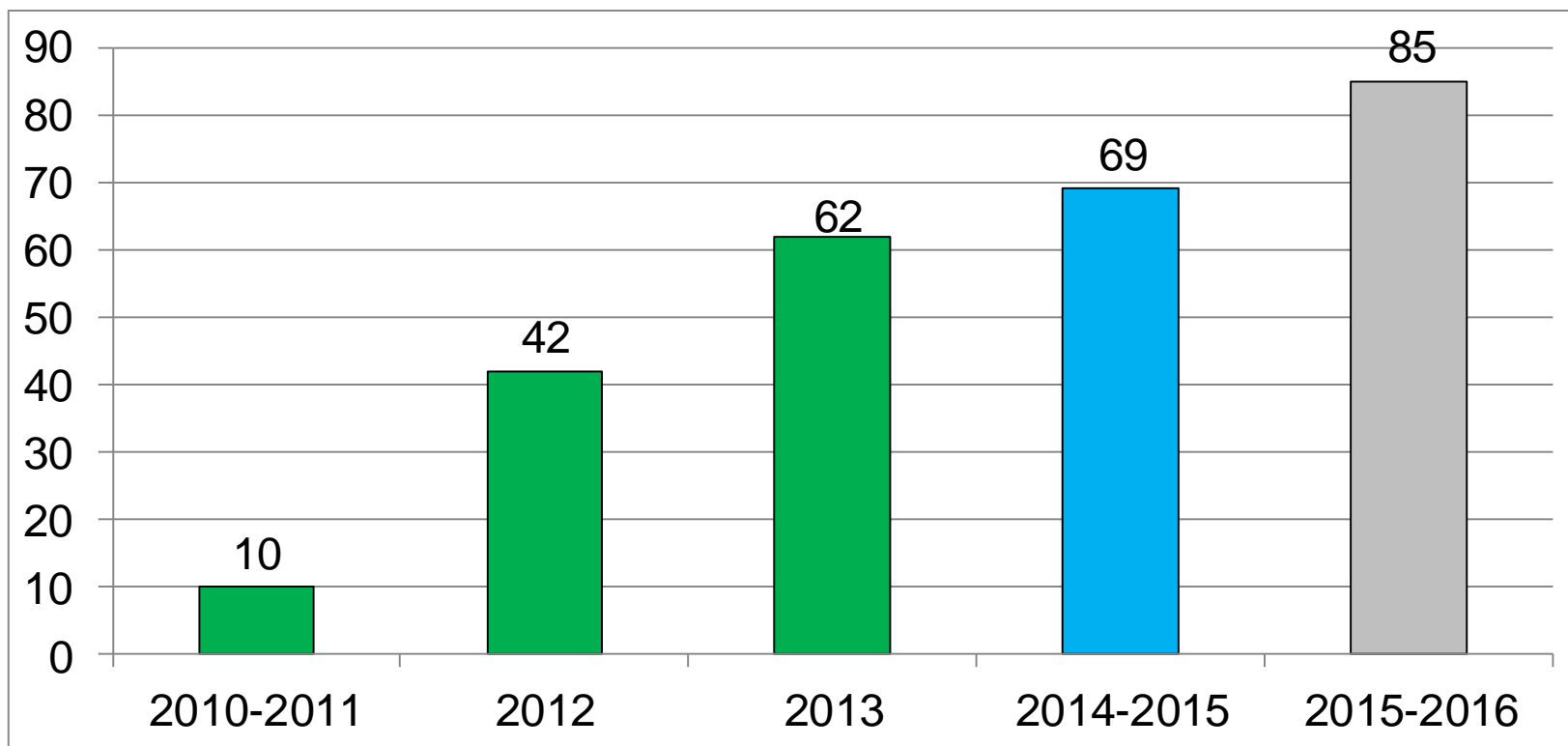
Архитектура решения «1С ERP: Росатом»



РОСАТОМ



Динамика внедрения «1С ERP: Росатом»



В-1С1-1,3 В-1С1-2,4 В-1С1-7 (2013) В-1С1-7 (2014-2015) В-1С1-7 (2015-2016)

10 предприятий 42 предприятия (+32) 62 предприятия (+20) 69 предприятий (+7) 85-90 предприятий
560 пользователей 1150 пользователей 3000 пользователей ~4000 пользователей ~5500 пользователей

Высказывания ТОП-менеджмента ГК «Росатом» о проекте 1С ERP: Росатом



Для меня как генерального директора принципиально важно, чтобы IT-система обеспечивала меня точными достоверными данными, нужна IT-система, которая может давать эти данные максимально быстро –
Сергей Кириенко, генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

Многие стали понимать, что систему можно эффективно использовать для ведения управленческого учета и реализации других процессов. Она действительно дает предприятиям значительные преимущества –
Виктория Андриенко, главный бухгалтер Госкорпорации «Росатом»

На нашем предприятии был внедрен уникальный программный продукт — до сих пор в России на базе 1С ERP не создавали прикладного решения по ведению отдельного учета затрат в разрезе различных источников финансирования - **Иван Сырейщиков, главный бухгалтер ФГУП «РосРАО»**

...я бы посоветовал директорам самим уметь работать в системах – это позволяет непосредственно пользоваться результатами внедрения, получать достоверную и актуальную информацию в режиме реального времени - **Илья Вергизаев, директор ГСПИ**